

Kon Tum, ngày 15 tháng năm 2017

ĐỀ ÁN
Thành lập Ban quản lý dự án khu vực
Khu kinh tế cửa khẩu quốc tế Bờ Y

Phần I
SỰ CẦN THIẾT VÀ CƠ SỞ PHÁP LÝ

I. SỰ CẦN THIẾT

- Ban quản lý Khu kinh tế tỉnh Kon Tum (sau đây gọi tắt là Ban quản lý Khu kinh tế) được thành lập theo Quyết định số 2214/QĐ-TTg ngày 31/12/2009 của Thủ tướng Chính phủ.

Ban quản lý Khu kinh tế là cơ quan trực thuộc Ủy ban nhân dân tỉnh Kon Tum, thực hiện chức năng quản lý nhà nước trực tiếp đối với các khu công nghiệp (KCN), cụm công nghiệp (CCN), khu kinh tế cửa khẩu (KKT) trên địa bàn tỉnh Kon Tum; quản lý và tổ chức thực hiện chức năng cung ứng dịch vụ hành chính công và dịch vụ hỗ trợ khác có liên quan đến hoạt động đầu tư và sản xuất, kinh doanh cho nhà đầu tư trong các KCN, CCN, KKT trên địa bàn tỉnh theo quy định của pháp luật.

- Ban quản lý Khu kinh tế có tư cách pháp nhân, có tài khoản, con dấu hình Quốc huy, trụ sở làm việc tại tỉnh Kon Tum; là đầu mối kế hoạch ngân sách của tỉnh Kon Tum; được cân đối riêng vốn đầu tư phát triển từ nguồn ngân sách trung ương. Kinh phí quản lý hành chính nhà nước, kinh phí hoạt động sự nghiệp của Ban quản lý Khu kinh tế do ngân sách nhà nước cấp theo quy định của pháp luật.

Thời gian qua, Ban quản lý Khu kinh tế được UBND tỉnh giao làm chủ đầu tư một số dự án đầu tư xây dựng trên địa bàn KKT, các KCN và Cụm công nghiệp Đăk La. Ban quản lý Khu kinh tế đã sử dụng bộ máy của mình để thực hiện chức năng làm chủ đầu tư và thành lập Ban quản lý dự án (bao gồm một số công chức kiêm nhiệm và hợp đồng) để quản lý dự án theo Luật Xây dựng 2003 và các quy định có liên quan.

Tuy nhiên, căn cứ các quy định của Luật Xây dựng 2014, Nghị định 59/2015/NĐ-CP ngày 18/6/2015 của Chính phủ thì nếu Ban quản lý được giao làm chủ đầu tư thì phải thuê Ban quản lý chuyên ngành để quản lý dự án, không được sử dụng ban quản lý dự án cũ như trước đây để quản lý dự án.

Việc Chủ đầu tư phải thuê các Ban quản lý chuyên ngành để quản lý dự án hoặc các Ban quản lý dự án khác sẽ làm chủ đầu tư các dự án đầu tư trên địa bàn do Ban quản lý Khu kinh tế quản lý về mặt nhà nước và nguồn vốn (*chủ yếu*

(là từ *NSTW*) sẽ khó khăn trong công tác quản lý điều hành các dự án, ảnh hưởng đến sự thống nhất chung trong quá trình tổ chức thực hiện các dự án. Vì vậy, căn cứ Thông báo số 688/TB-VP ngày 13/5/2016 của Văn phòng UBND tỉnh và các quy định hiện hành, việc thành lập Ban quản lý dự án khu vực Khu kinh tế cửa khẩu quốc tế Bờ Y để thực hiện chức năng làm chủ đầu tư và quản lý dự án đối với các dự án đầu tư xây dựng trên địa bàn KKT, các KCN, CCN được UBND tỉnh giao Ban quản lý Khu kinh tế làm chủ đầu tư là thực sự cần thiết và tuân thủ quy định của pháp luật.

II. CƠ SỞ PHÁP LÝ

- Luật Đầu tư công số 49/2014/QH13 ngày 18/6/2014;
- Luật Xây dựng số 50/2014/QH13 ngày 18/6/2014;
- Nghị định số 59/2015/NĐ-CP ngày 18/6/2015 của Chính phủ về quản lý dự án đầu tư xây dựng;
- Nghị định số 32/2015/NĐ-CP ngày 25/3/2015 của Chính phủ về quản lý chi phí đầu tư xây dựng;
- Nghị định số 46/2015/NĐ-CP ngày 12/5/2015 của Chính phủ về quản lý chất lượng và bảo trì công trình xây dựng;
- Nghị định số 55/2012/NĐ-CP ngày 28/6/2012 của Chính phủ quy định về thành lập, tổ chức lại, giải thể đơn vị sự nghiệp công lập;
- Nghị định số 29/2008/NĐ-CP ngày 14/3/2008 của Chính phủ quy định về khu công nghiệp, khu chế xuất và khu kinh tế; Nghị định số 164/2013/NĐ-CP ngày 12/11/2013 của Chính phủ sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 29/2008/NĐ-CP ngày 14/3/2008 của Chính phủ;
- Nghị định 16/2015/NĐ-CP ngày 14/2/2015 của Chính phủ Quy định cơ chế tự chủ của Đơn vị sự nghiệp công lập (sau đây gọi là Nghị định 16/2015/NĐ-CP);
- Thông tư số 05/2014/TT-BTC ngày 06/01/2014 của Bộ Tài chính quy định về quản lý, sử dụng các khoản thu từ hoạt động quản lý dự án của các chủ đầu tư, ban quản lý dự án sử dụng vốn ngân sách nhà nước và vốn trái phiếu chính phủ;
- Thông tư số 16/2016/TT-BXD ngày 30/6/2016 của Bộ Xây dựng Hướng dẫn thực hiện một số Điều của Nghị định số 59/2015/NĐ-CP ngày 18/6/2015 của Chính phủ về quản lý dự án đầu tư xây dựng;
- Quyết định 06/2015/QĐ-UBND ngày 25/02/2015 của UBND tỉnh về việc ban hành Quy định phân cấp quản lý công tác tổ chức, biên chế, cán bộ, công chức, viên chức nhà nước; cán bộ, công chức cấp xã và công tác tổ chức cán bộ ở các doanh nghiệp thuộc sở hữu nhà nước tỉnh Kon Tum;
- Thông báo số 688/TB-VP ngày 13/5/2016 của Văn phòng UBND tỉnh Kết luận của đồng chí Nguyễn Đức Tuy – Phó Chủ tịch UBND tỉnh về việc thành lập Ban quản lý dự án chuyên ngành, khu vực;

- Thông báo số 2049/TB-VP ngày 23/12/2016 của Văn phòng UBND tỉnh về giải quyết một số đề nghị của Ban quản lý khu kinh tế tỉnh.

III. THỰC TRẠNG

1. Các dự án đang triển khai thực hiện tại khu vực Khu kinh tế cửa khẩu quốc tế Bờ Y:

- Theo các Quyết định giao chủ trương đầu tư thì Ủy ban nhân dân tỉnh giao Ban quản lý Khu kinh tế tỉnh là chủ đầu tư và Ban quản lý Khu kinh tế tỉnh ủy quyền cho Ban quản lý các dự án đầu tư, Ban quản lý các dự án qui hoạch (*được thành lập theo quy định tại Nghị định số 12/2009/NĐ-CP ngày 12/02/2009 của Chính phủ về quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình*) với vai trò là đại diện chủ đầu tư triển khai thực hiện dự án theo Luật Xây dựng số 16/2003/QH11 ngày 26/11/2003 và các Nghị định, Thông tư cũ.

- Hiện nay, Ban quản lý Khu kinh tế tỉnh đang triển khai một số dự án tại Khu kinh tế cửa khẩu quốc tế Bờ Y bằng nguồn ngân sách địa phương. Các dự án sử dụng nguồn vốn hỗ trợ của Trung ương theo Kế hoạch đầu tư công giai đoạn 2016 - 2020 chưa được triển khai vì chưa xử lý nợ ứng trước.

2. Hình thức quản lý dự án đang thực hiện: Chủ đầu tư trực tiếp quản lý.

Phần II MỤC TIÊU, NHIỆM VỤ, QUYỀN HẠN VÀ TỔ CHỨC BỘ MÁY

A. PHƯƠNG ÁN 1:

I. MỤC TIÊU, PHẠM VI, ĐỐI TƯỢNG HOẠT ĐỘNG VÀ TÊN GỌI:

1. Mục tiêu:

- Đảm bảo thực hiện tốt chức năng làm chủ đầu tư và quản lý dự án đối với các dự án đầu tư xây dựng trên địa bàn khu kinh tế cửa khẩu quốc tế Bờ Y (KKT), các khu công nghiệp (KCN), cụm công nghiệp (CCN) được UBND tỉnh giao;

- Quy định cụ thể hoạt động của Ban quản lý dự án khu vực Khu kinh tế cửa khẩu quốc tế Bờ Y;

2. Phạm vi, đối tượng hoạt động:

2.1 Phạm vi: Thực hiện chức năng làm chủ đầu tư và quản lý dự án đối với các dự án đầu tư xây dựng trên địa bàn KKT, các KCN, CCN được UBND tỉnh giao theo khoản 2 Điều 63 Luật Xây dựng 2014 và khoản 3 Điều 17 Nghị định 59/2015/NĐ-CP hoặc nhận ủy thác quản lý dự án của các chủ đầu tư khi được yêu cầu.

2.2 Đối tượng áp dụng: Các cơ quan, tổ chức, cá nhân thực hiện công tác đầu tư xây dựng các dự án đầu tư tại địa bàn KKT, KCN, CCN do Ban quản lý

dự án khu vực Khu kinh tế cửa khẩu quốc tế Bờ Y làm chủ đầu tư hoặc theo hợp đồng ủy thác quản lý dự án.

3. Tên gọi của tổ chức: Ban quản lý dự án khu vực Khu kinh tế cửa khẩu quốc tế Bờ Y (Sau đây viết tắt là Ban quản lý dự án).

II. VỊ TRÍ, CHỨC NĂNG, NHIỆM VỤ VÀ QUYỀN HẠN:

1. Vị trí:

- Ban quản lý dự án là tổ chức sự nghiệp công lập trực thuộc Ủy ban nhân dân tỉnh Kon Tum, hoạt động theo cơ chế tự chủ về tài chính, tự bảo đảm chi thường xuyên theo quy định của Nghị định số 16/2015/NĐ-CP của Chính phủ.

- Ban quản lý dự án có con dấu riêng, có tài khoản tại Kho bạc Nhà nước để giao dịch theo quy định của pháp luật.

2. Chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn:

- Ban quản lý dự án thực hiện chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn của chủ đầu tư và trực tiếp tổ chức quản lý các dự án đầu tư xây dựng các công trình trên địa bàn khu kinh tế cửa khẩu quốc tế Bờ Y, các khu công nghiệp, cụm công nghiệp; chịu trách nhiệm trước pháp luật về các hoạt động của đơn vị.

- Ban quản lý dự án thực hiện chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn theo quy định tại Khoản 2, Điều 7 và Điều 8 Thông tư số 16/2016/TT-BXD và các văn bản khác có liên quan.

- Thực hiện các nhiệm vụ khác do UBND tỉnh, Ban quản lý khu kinh tế ủy thác; Các nhiệm vụ, quyền hạn khác theo quy định của pháp luật hiện hành.

III. CƠ CẤU TỔ CHỨC BỘ MÁY VÀ BIÊN CHẾ:

1. Cơ cấu tổ chức và biên chế Ban quản lý dự án:

1.1. Lãnh đạo Ban quản lý dự án gồm: Giám đốc và không quá 02 Phó giám đốc .

- Giám đốc Ban quản lý dự án do Chủ tịch UBND tỉnh bổ nhiệm và miễn nhiệm, hưởng phụ cấp chức vụ 0,7 có trách nhiệm: Là người đứng đầu đơn vị, chịu trách nhiệm trước Ủy ban nhân dân, Chủ tịch Ủy ban nhân dân tỉnh và trước pháp luật về toàn bộ hoạt động của Ban quản lý dự án.

- Phó Giám đốc Ban quản lý dự án do Chủ tịch UBND tỉnh bổ nhiệm và miễn nhiệm theo đề nghị của Giám đốc Ban QLDA, hưởng phụ cấp chức vụ 0,6 có trách nhiệm: Chịu trách nhiệm trước Giám đốc và trước pháp luật về các nhiệm vụ được phân công; khi Giám đốc vắng mặt, một Phó Giám đốc được Giám đốc ủy nhiệm điều hành các hoạt động của Ban quản lý dự án.

- Kế toán trưởng Ban QLDA do Chủ tịch UBND tỉnh bổ nhiệm và miễn nhiệm, có trách nhiệm: Thực hiện các quy định của pháp luật về kế toán, tài chính trong đơn vị và các nhiệm vụ khác do Giám đốc giao.

1.2. Các phòng chức năng, nghiệp vụ gồm:

- Văn phòng Ban QLDA (thực hiện cả chức năng Tài chính – kế toán);

- Phòng kế hoạch - tổng hợp;
- Phòng kỹ thuật - thẩm định;

1.3. Ban điều hành dự án: Được thành lập theo từng dự án cụ thể. Tùy từng loại công trình, dự án Giám đốc Ban quản lý dự án bổ nhiệm, miễn nhiệm Giám đốc quản lý dự án để trực tiếp điều hành quản lý thực hiện dự án được giao. Giám đốc quản lý dự án phải có đủ điều kiện năng lực theo quy định của pháp luật về xây dựng.

1.4. Biên chế Ban quản lý dự án

- Ban quản lý dự án hoạt động dựa trên nguyên tắc bảo đảm chi thường xuyên. Biên chế chỉ bố trí một số vị trí theo quyết định của cấp có thẩm quyền. Giám đốc Ban QLDA có trách nhiệm xây dựng Đề án vị trí việc làm để làm cơ sở xác định số lượng người làm việc phù hợp với nhu cầu và nhiệm vụ được giao trình cấp có thẩm quyền phê duyệt;

- Việc xây dựng kế hoạch và tổ chức tuyển dụng lao động của Ban QLDA được căn cứ vào nhu cầu công việc, vị trí việc làm, tiêu chuẩn chức danh nghề nghiệp đối với viên chức Ban QLDA, quỹ tiền lương được giao và quy định của pháp luật có liên quan.

IV. KINH PHÍ HOẠT ĐỘNG

Nguồn kinh phí được sử dụng cho hoạt động của Ban QLDA: Thực hiện theo qui định tại Điều 10, Thông tư số 16/2016/TT-BXD ngày 30/6/2016 của Bộ Xây dựng.

V. DỰ KIẾN NHÂN SỰ, TRỤ SỞ LÀM VIỆC VÀ TRANG THIẾT BỊ, PHƯƠNG TIỆN:

1. Dự kiến về nhân sự:

1.1. Lãnh đạo Ban quản lý dự án: Ủy ban nhân dân tỉnh xem xét, điều động bố trí các chức danh Giám đốc, Phó Giám đốc, Kế toán trưởng Ban quản lý dự án theo quy định.

1.2. Nhân sự các Phòng, Ban chuyên môn, nghiệp vụ: Trên cơ sở Đề án vị trí việc làm được cấp có thẩm quyền phê duyệt, căn cứ vào nhu cầu công việc, quỹ tiền lương, Giám đốc BQLDA tổ chức tuyển dụng và ký kết hợp đồng lao động theo đúng qui định của pháp luật.

2. Trụ sở làm việc, tài sản, tài chính và trang thiết bị:

- Trụ sở Ban quản lý dự án đặt tại Khu kinh tế cửa khẩu quốc tế Bờ Y(xã Bờ Y, huyện Ngọc Hồi, tỉnh Kon Tum).

- Ban quản lý dự án được cấp tài sản, trang thiết bị, phương tiện theo qui định.

3. Phương án xử lý chuyên tiệp:

Ban quản lý khu kinh tế thực hiện ủy thác quản lý toàn bộ các dự án dở dang, các dự án chuẩn bị đầu tư do Ban quản lý khu kinh tế làm chủ đầu tư cho

Ban quản lý dự án khu vực khu kinh tế cửa khẩu quốc tế Bờ Y tổ chức quản lý, thực hiện.

B. PHƯƠNG ÁN 2 (Phương án chọn):

I. MỤC TIÊU, PHẠM VI, ĐỐI TƯỢNG HOẠT ĐỘNG VÀ TÊN GỌI:

1. Mục tiêu:

- Đảm bảo thực hiện tốt chức năng làm chủ đầu tư khi BQLKKT ủy quyền, tổ chức quản lý dự án đối với các dự án đầu tư xây dựng trên địa bàn khu kinh tế cửa khẩu quốc tế Bờ Y (KKT), các khu công nghiệp (KCN), cụm công nghiệp (CCN) được UBND tỉnh giao cho BQLKKT làm chủ đầu tư;

- Quy định cụ thể hoạt động của Ban quản lý dự án khu vực Khu kinh tế cửa khẩu quốc tế Bờ Y;

2. Phạm vi, đối tượng hoạt động:

2.1 Phạm vi: Thực hiện chức năng làm chủ đầu tư khi BQLKKT ủy quyền, tổ chức quản lý dự án đối với các dự án đầu tư xây dựng trên địa bàn KKT, các KCN, CCN được UBND tỉnh giao cho BQLKKT làm chủ đầu tư theo khoản 2 Điều 63 Luật Xây dựng 2014 và khoản 3 Điều 17 Nghị định 59/2015/NĐ-CP hoặc nhận ủy thác quản lý dự án của các chủ đầu tư khác khi được yêu cầu.

2.2 Đối tượng áp dụng: Các cơ quan, tổ chức, cá nhân thực hiện công tác đầu tư xây dựng các dự án đầu tư tại địa bàn KKT, KCN, CCN do Ban quản lý Khu kinh tế làm chủ đầu tư.

3. **Tên gọi của tổ chức:** Ban quản lý dự án khu vực Khu kinh tế cửa khẩu quốc tế Bờ Y (Sau đây viết tắt là Ban quản lý dự án).

II. VỊ TRÍ, CHỨC NĂNG, NHIỆM VỤ VÀ QUYỀN HẠN:

1. Vị trí:

- Ban quản lý dự án là tổ chức sự nghiệp công lập trực thuộc Ban quản lý khu kinh tế tỉnh Kon Tum, hoạt động theo cơ chế tự chủ về tài chính, tự bảo đảm chi thường xuyên theo quy định của Nghị định số 16/2015/NĐ-CP của Chính phủ.

- Ban quản lý dự án có con dấu riêng, có tài khoản tại Kho bạc Nhà nước để giao dịch theo quy định của pháp luật.

2. Chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn:

- Ban quản lý dự án thực hiện chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn của chủ đầu tư khi BQLKKT ủy quyền, trực tiếp tổ chức quản lý các dự án đầu tư xây dựng các công trình trên địa bàn khu kinh tế cửa khẩu quốc tế Bờ Y, các khu công nghiệp, cụm công nghiệp; chịu trách nhiệm trước pháp luật về các hoạt động của đơn vị.

- Ban quản lý dự án thực hiện chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn theo quy định tại Khoản 2, Điều 7 và Điều 8 Thông tư số 16/2016/TT-BXD và các văn bản khác có liên quan.

- Thực hiện các nhiệm vụ khác do Ban quản lý khu kinh tế giao; Các nhiệm vụ, quyền hạn khác theo quy định của pháp luật hiện hành.

III. CƠ CẤU TỔ CHỨC BỘ MÁY VÀ BIÊN CHẾ:

1. Cơ cấu tổ chức và biên chế Ban quản lý dự án:

1.1. Lãnh đạo Ban quản lý dự án gồm: Giám đốc và không quá 02 Phó giám đốc .

- Giám đốc Ban quản lý dự án do Trưởng ban BQLKKT bổ nhiệm và miễn nhiệm sau khi có chủ trương của Ban cán sự đảng Ủy ban nhân dân tỉnh, hưởng phụ cấp trách nhiệm 0,7 có trách nhiệm: Là người đứng đầu đơn vị, chịu trách nhiệm trước UBND tỉnh, Trưởng ban BQLKKT và trước pháp luật về toàn bộ hoạt động của Ban quản lý dự án.

- Phó Giám đốc Ban quản lý dự án do Trưởng ban BQLKKT bổ nhiệm, miễn nhiệm theo đề nghị của Giám đốc Ban quản lý dự án, hưởng phụ cấp trách nhiệm 0,6 có trách nhiệm: Chịu trách nhiệm trước Giám đốc và trước pháp luật về các nhiệm vụ được phân công; khi Giám đốc vắng mặt, Phó Giám đốc được Giám đốc ủy nhiệm điều hành các hoạt động của Ban quản lý dự án.

1.2. Các phòng chức năng, nghiệp vụ gồm:

- Văn phòng Ban QLDA (thực hiện cả chức năng Tài chính – kế toán);
- Phòng kế hoạch - tổng hợp;
- Phòng kỹ thuật - thẩm định;

1.3. Ban điều hành dự án: Được thành lập theo từng dự án cụ thể. Tùy từng loại công trình, dự án Giám đốc Ban quản lý dự án bổ nhiệm, miễn nhiệm Giám đốc quản lý dự án để trực tiếp điều hành quản lý thực hiện dự án được giao. Giám đốc quản lý dự án phải có đủ điều kiện năng lực theo quy định của pháp luật về xây dựng.

1.4. Biên chế Ban quản lý dự án

- Ban quản lý dự án hoạt động dựa trên nguyên tắc bảo đảm chi thường xuyên. Biên chế chỉ bố trí một số vị trí theo quyết định của cấp có thẩm quyền. Giám đốc Ban QLDA có trách nhiệm xây dựng Đề án vị trí việc làm để làm cơ sở xác định số lượng người làm việc phù hợp với nhu cầu và nhiệm vụ được giao trình cấp có thẩm quyền phê duyệt;

- Việc xây dựng kế hoạch và tổ chức tuyển dụng, hợp đồng lao động của Ban QLDA được căn cứ vào nhu cầu công việc, vị trí việc làm, tiêu chuẩn chức danh nghề nghiệp đối với viên chức Ban QLDA, quỹ tiền lương được giao và quy định của pháp luật có liên quan.

IV. KINH PHÍ HOẠT ĐỘNG

Nguồn kinh phí được sử dụng cho hoạt động của Ban QLDA: Thực hiện theo qui định tại Điều 10, Thông tư số 16/2016/TT-BXD ngày 30/6/2016 của Bộ Xây dựng.

V. DỰ KIẾN NHÂN SỰ, TRỤ SỞ LÀM VIỆC VÀ TRANG THIẾT BỊ, PHƯƠNG TIỆN:

1. Dự kiến về nhân sự:

1.1. Lãnh đạo Ban quản lý dự án:

- Giám đốc Ban quản lý dự án: Trước mắt bối trí chức danh Giám đốc Ban quản lý dự án theo hình thức kiêm nhiệm (*01 Trưởng phòng trực thuộc BQLKKT kiêm nhiệm*).

- Phó Giám đốc Ban quản lý dự án: 01 người chuyên trách (*Điều động, biệt phái công chức ở BQLKKT phù hợp với yêu cầu*).

1.2. Nhân sự các Phòng, Ban chuyên môn, nghiệp vụ: Trước mắt, điều động, biệt phái một số công chức, nhân viên của Ban quản lý Khu kinh tế đã từng tham gia quản lý dự án ở Ban quản lý các dự án đầu tư, Ban quản lý các dự án qui hoạch và sử dụng 02 lao động hợp đồng tại Ban quản lý các dự án đầu tư trực thuộc Ban quản lý khu kinh tế, trường hợp thiếu nhân sự hoặc trình độ chuyên môn, nghiệp vụ theo quy định sẽ ký kết hợp đồng lao động theo quy định của pháp luật.

2. Trụ sở làm việc, tài sản, tài chính và trang thiết bị:

- Trụ sở Ban quản lý dự án đặt tại Khu kinh tế cửa khẩu quốc tế Bờ Y(xã Bờ Y, huyện Ngọc Hồi, tỉnh Kon Tum).

- Chuyển giao nguyên trạng tài sản, tài chính, trang thiết bị, hồ sơ, tài liệu... và các nội dung khác có liên quan của Ban quản lý các dự án đầu tư, Ban quản lý các dự án qui hoạch trực thuộc Ban quản lý khu kinh tế tỉnh về Ban quản lý dự án khu vực khu kinh tế cửa khẩu quốc tế Bờ Y.

3. Phương án xử lý chuyển tiếp:

Chuyển giao toàn bộ các dự án đã hoàn thành, bàn giao đưa vào sử dụng nhưng chưa quyết toán; Các dự án đang thực hiện dở dang đã có chủ trương dừng thực hiện dự án để quyết toán; Các dự án đã quyết toán dự án hoàn thành nhưng còn công nợ phải thu, phải trả và các dự án đang thực hiện dở dang do Ban quản lý Khu kinh tế tỉnh, Công ty Đầu tư phát triển hạ tầng Khu kinh tế làm chủ đầu tư về Ban quản lý dự án khu vực khu kinh tế cửa khẩu quốc tế Bờ Y quản lý, thực hiện.

C. ƯU, NHƯỢC ĐIỂM TÙNG PHƯƠNG ÁN:

I. PHƯƠNG ÁN 1:

* Ưu điểm:

- BQLDA hoạt động mang tính chuyên nghiệp.

* Nhược điểm:

- Tổ chức bộ máy lớn nhưng thiếu nhân sự theo qui định (*20 người*) nên phải tổ chức tuyển dụng ký hợp đồng lao động. Trong khi đó các dự án từ nguồn vốn hỗ trợ của Trung ương theo Kế hoạch đầu tư công trung hạn 2016- 2020 chưa được triển khai vì chưa xử lý nợ ứng trước. Hiện tại chỉ có một số dự án

nhỏ sử dụng nguồn ngân sách địa phương nên không đảm bảo kinh phí cho hoạt động của BQLDA.

- Chồng chéo trong việc lập thủ tục đề xuất chủ trương đầu tư, quản lý khai thác qui hoạch, kế hoạch đầu tư trong KKT, KCN, CCN giữa Ban quản lý khu kinh tế và Ban quản lý dự án khu vực khu kinh tế cửa khẩu quốc tế Bờ Y (*Vì các dự án trong KKT, KCN, CCN UBND tỉnh đều giao Ban quản lý khu kinh tế làm chủ đầu tư*).

II. PHƯƠNG ÁN 2:

* Ưu điểm:

- Thông nhất trong việc lập thủ tục đề xuất chủ trương đầu tư, quản lý khai thác qui hoạch, kế hoạch đầu tư trong KKT, KCN, CCN.

- Sử dụng hiệu quả nguồn nhân lực hiện có tại BQLKKT.

- Phù hợp với tình hình hiện nay (*Chỉ có một số dự án nhỏ sử dụng nguồn vốn ngân sách địa phương*).

- Không ảnh hưởng đến kinh phí hoạt động của BQLDA.

* Nhược điểm: Hạn chế về nhân sự chuyên trách.

Phần III KẾT LUẬN VÀ KIẾN NGHỊ

1. Thành lập Ban quản lý dự án khu vực Khu kinh tế cửa khẩu quốc tế Bờ Y nhằm từng bước nêu cao tính chuyên môn, nghiệp vụ quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình do UBND tỉnh làm chủ quản đầu tư, từ đó ngày càng thực hiện có hiệu quả nguồn vốn đầu tư và nâng cao chất lượng công trình.

2. Đề nghị các Sở, Ban, ngành có liên quan tham mưu, thẩm định trình UBND tỉnh phê duyệt Đề án để có cơ sở triển khai các bước tiếp theo.

3. Sau khi thành lập Ban quản lý dự án, Giám đốc Ban quản lý dự án có trách nhiệm xây dựng quy chế tổ chức và hoạt động của Ban quản lý dự án trình cấp có thẩm quyền phê duyệt để triển khai thực hiện.

Kính đề nghị Ủy ban nhân dân tỉnh xem xét thành lập./.

